

# Enoturismo ad Arnaldo Caprai: il duro ma indispensabile ruolo del leader

written by Lavinia Furlani e Fabio Piccoli | 18 Giugno 2020



Quando arrivi in località **Torre a Montefalco** (Perugia) e leggi quel nome tra le due ali del cancello non è facile trattenere l'emozione. È vero, sono stato parecchie volte alla **Arnaldo Caprai** ma è inutile negare che rappresenta un **luogo iconico per chiunque nutra vera passione nei confronti del vino**.

Qui finiscono le constatazioni retoriche, ma vere ve lo garantiamo, ed entriamo nel concreto. Il nostro tour ha purtroppo potuto fare una sola tappa in Umbria, ci dispiace perché sappiamo quante sono le eccellenze vitienologiche in questa seppur piccola terra. Dovendo fare una scelta di

'estrema sintesi' non mi vergogno nel dire che il nome Arnaldo Caprai mi è venuto facile.

E non solo perché è un marchio leader, ma perché conosco **Marco Caprai** da molti anni e ne ho sempre apprezzato il **coraggio**, talvolta anche la sua **sana sfrontatezza**, il suo **desiderio di uscire fuori dai classici canoni diplomatici** che caratterizzano anche il nostro amato mondo del vino.

Lo dico subito, non ho potuto incontrare Marco in questa nostra visita perché lui era impegnato in una sfida ai limiti del possibile, sull'Altopiano di Mazon, in Alto Adige, a colpi di Pinot Nero, Sauvignon, Lagrein e, ovviamente Sagrantino, con Martin Foradori di Hofstätter. Già questa sfida la dice lunga sul carattere di Marco, in questo caso quindi assente giustificato. Ma **essere imprenditori illuminati e capaci significa soprattutto essere in grado di costruire una squadra di collaboratori in grado di 'sostituirci' sempre, o quasi.**

E questo Marco lo è riuscito a fare al meglio, mettendo al vertice della sua azienda un direttore di grandi capacità e di sana umiltà come **Filippo Carletti**. È stato lui ad aprirci le porte della Arnaldo Caprai in una mattina di fantastico sole dove le vigne di Sagrantino, se possibile, sono apparse ancora più belle.

Filippo è un tecnico (agronomo) che riesce a mettere insieme due competenze chiave, conoscenza tecnica approfondita e capacità comunicativa. Il suo racconto nella terrazza della quercia al centro dell'anfiteatro dei vigneti della Caprai è stato tra i più interessanti e suggestivi di queste prime settimane del nostro viaggio nell'Italia del vino.

La parola chiave espressa più volte da Filippo ma che è diventata anche **il marchio di fabbrica della Arnaldo Caprai è RICERCA**. L'abbiamo voluto scrivere maiuscolo perché è questa la caratteristica che non solo ha consentito a questa azienda

di diventare la leader nella terra del Sagrantino ma di essere anche tra le più autorevoli realtà nel panorama vitivinicolo del nostro Paese. Una ricerca non solo 'dichiarata' ma concretamente realizzata quotidianamente in campo.

Chiunque abbia avuto modo di conoscere in profondità la Arnaldo Caprai lo può confermare e questo testimonia lo spirito imprenditoriale di Marco che fin dal 1988, da quando ha raccolto il testimone da papà Arnaldo, ha considerato strategico l'avvio della ricerca attraverso tantissime collaborazioni con i più autorevoli professionisti del settore e con i principali Istituti di ricerca, sia in campo agronomico che enologico. Su quello enologico basti ricordare la **collaborazione con Michel Rolland**, probabilmente oggi il più autorevole e conosciuto enologo al mondo.

Mettersi in discussione sempre, questo il mantra professato da sempre da Marco Caprai che contamina tutt'oggi la nota azienda di Montefalco.

L'altro profondo credo, se così si può definire, dell'Arnaldo Caprai è sicuramente quello della **sostenibilità**, anche in questo in perfetto stile 'Marco', meno parole, tanti fatti. I progetti di sostenibilità della leader mondiale del Sagrantino sono tanti, e ogni anno ne aggiunge qualcuno di nuovo.

Il più eclatante è il **progetto Montefalco 2015 – The New Green Revolution**, che si può considerare **il primo protocollo territoriale di sostenibilità in campo vitivinicolo**. Quest'ultima annotazione apre un altro capitolo importante per descrivere, seppur brevemente, l'anima più autentica della Arnaldo Caprai: il suo **desiderio costante di far crescere il territorio**.

Siamo onesti, non è facile confrontarsi con un imprenditore come Marco Caprai che alza l'asticella sia sugli obiettivi della sua azienda che per il territorio che la circonda ogni

giorno, ma è altrettanto vero che la generosità con cui si spende per condividere pensieri e azioni è decisamente **inusuale in un settore purtroppo individualista come quello del vino.**

Ultima battaglia di Marco, su questo fronte, è notizia di questi giorni l'avvio di un confronto sui Distretti Rurali, su come politica e impresa possano condividere una pianificazione strategica di sviluppo. Marco sa benissimo che un leader, seppur molto forte come la Arnaldo Caprai, non potrà mai vincere da solo. Sa anche benissimo che **la sfida è difficilissima anche perché notoriamente i leader non sono mai molto amati.** Lui però ha la scorza dura, è riuscito a domare un cavallo di razza come il Sagrantino senza privarlo della sua natura più autentica. Siamo convinti che riuscirà anche a costruire una rete più efficace nella sua terra, ha le capacità, la costanza e gli uomini giusti per farcela.

Salutiamo la Caprai e l'Umbria, scusandosi per la 'toccata e fuga', ma tranquilli si tornerà presto.

---

## **Che cosa abbiamo imparato da Filippo Carletti**

**Filippo** è il direttore dell'azienda e ci accoglie al posto di Marco Caprai a seguito di un imprevisto organizzativo. Diciamo quindi che lui non sapeva del nostro progetto, non sapeva del nostro arrivo e l'intervista non era per lui prevista, e questo vi assicuro, non è sempre facile da gestire.

Invece ha saputo sintonizzarsi con noi immediatamente e cogliere da subito quali erano i passaggi da organizzare per trasferire al meglio i valori dell'azienda.

Dal racconto della sua storia professionale, ho imparato che **il nostro ruolo dentro una azienda può variare e prescindere dal tipo di formazione**. E se sappiamo essere bravi a coglierne l'opportunità piuttosto che la difficoltà, possiamo trovare una pienezza nella sua evoluzione.

Grazie Filippo perché da te ho imparato che, pur non negando la nostra formazione (nel tuo caso di tipo agronomica), possiamo fare percorsi professionali e personali arricchenti. Dipende certo dal contesto e dalle opportunità, ma dipende soprattutto da noi!